Versão 1.0

Histórico da Revisão

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Data** | **Versão** | **Descrição** | **Autor** |
| 12/11/2012 | 1.0 | Criação do Documento | Lucas de Oliveira |
|  |  |  |  |

Índice Analítico

1. Introdução 4

1.1 Finalidade 4

1.2 Escopo 4

1.3 Definições, Acrônimos e Abreviações 4

1.4 Visão Geral 4

2. Riscos 4

2.1 Prazo de entrega (Não Cumprimento) 4

2.1.1 Importância ou Ordenação do Risco 4

2.1.2 Descrição 4

2.1.3 Impactos 5

2.1.4 Indicadores 5

2.1.5 Estratégia de Diminuição 5

2.1.6 Plano de Contingência 5

2.2 Utilização do Processo Unificado Rational (RUP) 5

2.2.1 Importância ou Ordenação do Risco 5

2.2.2 Descrição 5

2.2.3 Impactos 5

2.2.4 Indicadores 5

2.2.5 Estratégia de Diminuição 5

2.2.6 Plano de Contingência 5

2.3 Inexperiência dos Membros da Equipe 6

2.3.1 Importância ou Ordenação do Risco 6

2.3.2 Descrição 6

2.3.3 Impactos 6

2.3.4 Indicadores 6

2.3.5 Estratégia de Diminuição 6

2.3.6 Plano de Contingência 6

2.4 Ausência de Recursos 6

2.4.1 Importância ou Ordenação do Risco 6

2.4.2 Descrição 6

2.4.3 Impactos 6

2.4.4 Indicadores 6

2.4.5 Estratégia de Diminuição 7

2.4.6 Plano de Contingência 7

2.5 Tempo Disponível dos Membros 7

**2.5.1** Importância ou Ordenação do Risco 7

2.5.2 Descrição 7

2.5.3 Impactos 7

2.5.4 Indicadores 7

2.5.5 Estratégia de Diminuição 7

2.5.6 Plano de Contingência 7

2.6 Tempo Para Entrega 8

2.6.1 Classificação ou Gravidade do Risco 8

2.6.2 Descrição 8

2.6.3 Impactos 8

2.6.4 Indicadores 8

2.6.5 Estratégia de Diminuição 8

2.6.6 Plano de Contingência 8

# Introdução

Este documento descreve a finalidade, o escopo, as definições, os acrônimos, as abreviações, as referências e uma visão geral da Lista de Riscos da Ferramenta Colaborativa Para Elicitação e Maturamento de Requisitos - REQCYCLER

## Finalidade

A finalidade deste documento de Lista de Riscos é assinalar os riscos identificados, inicialmente, classificando a importância associada às ações específicas de contingência ou diminuição desses.

Este documento é de extrema importância para que o projeto seja concluído, mesmo se situações não desejadas acontecerem.

## Escopo

O escopo deste documento compreende o projeto do REQCYCLER. Neste, serão listados os riscos que já aconteceram e os possíveis riscos que podem acontecer no decorrer do projeto.

## Definições, Acrônimos e Abreviações

Podem ser encontradas no documento de Glossário [1].

## Visão Geral

As demais seções deste documento descrevem os riscos inicialmente identificados, informando sua gravidade, descrição, impactos sobre o projeto, como estes riscos podem ser monitorados, estratégias para diminuição do impacto e o possível plano de contingência.

# Riscos

## Prazo de entrega (Não Cumprimento)

### Importância ou Ordenação do Risco

Significativa

### Descrição

O não cumprimento de prazos torna-se evidente toda vez que algum indicador de produção não é apresentado dentro do prazo pré-estabelecido.

### Impactos

Gastos reais muito acima do planejado.

Não cumprimento de objetivos.

### Indicadores

Atraso nas etapas de desenvolvimento seguinte

### Estratégia de Diminuição

Acompanhamento sob todos os envolvidos no projeto.

### Plano de Contingência

Marcar reunião com os envolvidos para determinação a Integração de contexto e soluções previstas. A ação de contingência a ser executada será a renegociação do prazo.

## Utilização do Processo Unificado Rational (RUP)

### Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de Utilização do Processo Unificado Rational (RUP) possui uma relevância alta, dentro do contexto do projeto.

### Descrição

Este risco de Utilização do Processo Unificado Rational (RUP) torna-se evidente, toda vez que a customização do Processo Unificado Rational ao projeto do REQCYCLER, gerar um esforço excedente.

### Impactos

Este risco de Utilização do Processo Unificado Rational (RUP) implica num impacto alto para o desenvolvimento do projeto.

### Indicadores

Como indicador deste risco, considera-se a ocorrência de atrasos na entrega de Indicadores de resultados referentes ao término das fases do projeto.

### Estratégia de Diminuição

Uma forma de reduzir as chances deste risco se concretizar é realizar uma apropriada customização do Processo Unificado da Rational (RUP) para o projeto, baseada na versão do Rational Unified Process - RUP para pequenos projetos que melhor se adéqua ao escopo.

### Plano de Contingência

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a revisão do projeto.

## Inexperiência dos Membros da Equipe

### Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco possui uma relevância significativa, dentro do contexto do projeto.

### Descrição

Este risco torna-se evidente toda vez que for detectada a falta de experiência dos integrantes da equipe em lidar com determinada tecnologia e/ou área de conhecimento do projeto.

### Impactos

A inexperiência dos integrantes acarreta na resolução dos problemas que deveriam ser resolvidos

Entregas fora do prazo

### Indicadores

Execução parcial de uma determinada tarefa pela falta de experiência e conhecimento.

### Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar, deverá ocorrer um nivelamento de conceitos aos integrantes do projeto.

### Plano de Contingência

Não usar tecnologia sofisticada demais. O tempo de aprendizado de plataformas e ferramentas sofisticadas pode ser maior que o benefício.

## Ausência de Recursos

### Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco possui uma relevância baixa, dentro do contexto do REQCYCLER por se tratar de um projeto acadêmico.

### Descrição

Este risco torna-se evidente, toda vez que a falta de um recurso necessário para o projeto afetar o seu desenvolvimento.

### Impactos

Este risco de implica num impacto alto para o desenvolvimento do projeto.

### Indicadores

Como indicador deste risco, considera-se a execução parcial de uma determinada tarefa, seguida da justificativa pela ausência de um recurso necessário.

### Estratégia de Diminuição

### Plano de Contingência

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a revisão do projeto e a sua renegociação, apoiada em justificativas formais, dos prazos para a entrega dos resultados, como alternativa de solução.

## Tempo Disponível dos Membros

### Importância ou Ordenação do Risco

Risco: Médio

Probabilidade: Moderada

### Descrição

Excesso de Trabalho/Falta de tempo para os membros da equipe.

### Impactos

Desmotivação, Stress.

### Indicadores

Diminuição da produtividade, desestímulo

### Estratégia de Diminuição

Estimular a equipe e/ou Transferir Risco: Terceirizar a implementação de algumas classes, a fim de concluir o projeto.

### Plano de Contingência

Transferir Risco: Terceirizar a implementação de algumas classes, a fim de concluir o projeto.

## Tempo Para Entrega

### Classificação ou Gravidade do Risco

Risco: Médio.

Probabilidade: Baixa, se o planejamento for bem elaborado.

### Descrição

O escopo do projeto é grande para sua conclusão no tempo determinado.

### Impactos

Atraso no prazo de conclusão das atividades.

### Indicadores

As metas de tempo não estão sendo cumpridas.

### Estratégia de Diminuição

Reunião entre os membros para uma possível redução no escopo do projeto.

### Plano de Contingência

Aumentar a quantidade de horas/dia dedicadas ao projeto.